

INFORMAȚII PERSONALE Vlad Năstase



EXPERIENȚĂ PROFESIONALĂ

Singurul român în conducerea globală a Turnaround Management Association, cu sediul în Statele Unite, cu peste 15 ani de experiență în domeniul bancar, managementul riscului și al creditelor neperformante, restructurări de business, servicii financiare și de workout; profesionist certificat în turnaround management cu expertiză semnificativă în management strategic, executiv și de supraveghere, finanțări corporate și proiecte complexe de fuziuni și achiziții.

2015 - prezent

CEO
Concilium Consulting

Managementul companiei de consultanță strategică susținută de o echipă pluridisciplinară cu expertiza în restructurare de business, finanțări corporate, M&A și managementul riscului cu portofoliu de +50 companii din toate industriile de referință.

Concilium a fost ales consultant în proiecte complexe (12 industrii, proiecte de restructurare pentru grupuri de companii cu cifre de afaceri cuprinse între 10 și 160 milioane EUR, restructurarea și finanțarea unor expuneri de +670 milioane EUR).

A fost implicat din partea cumpărătorului, fonduri internaționale de investiții, în proiecte vizând credite neperformante (SPL / NPL) inițiate de unele dintre primele 10 bănci românești.

A realizat Planuri de Afaceri în diverse industrii și analize de business independente (este prezent în panelul băncilor pentru analize de tip Independent Business Review).

Este furnizor certificat de BERD în domeniul managementului strategic pentru companiile de tip IMM.

A obținut finanțări pentru clienți cu proiecte de investiții sau capital de lucru cu o valoare per împrumut cuprinsă între 1 Mio Euro și +10 Mio Euro.

A gestionat cu succes proiectele de M&A în calitate de consultant, atât din partea cumpărătorului, cât și din partea vânzătorului.

2018 - prezent

Membri independent
TMK Artrom (companie listată la BVB până în 2020)

Membri al Consiliului de Administrație și al Comitetului de Audit din TMK Artrom, companie cu o cifră de afaceri de +300 milioane euro, unul dintre principalii producători de metal din regiunea SEE.

- 2012 - 2015 **Şef departament - Recuperare Corporate**
BCR
Gestionarea unei reţele regionale de 42 de manageri de caz şi consilieri juridici şi a unui portofoliu având aprox. 1200 de companii şi expunere totală de +1.800 milioane Euro;

Proiecte cheie:
Construirea echipei în 6 centre regionale
Recuperarea a cca. 100 Mio Euro în 2 ani
Efectuarea unei vânzări de portofoliu cu o expunere de +450 milioane Euro
Revizuirea completă a portofoliului aflat în gestiune şi stabilirea strategiei de recuperare atât la nivel de portofoliu cât şi de caz individual;
- 2012 - 2015 **Membri în Consiliul de Administraţie al Fondul Roman de Garantare a Creditelor pentru Întreprinzători Privati (FRGCIP)**
- 2012 - 2013 **Director de risc (CRO) / Membru al Comitetului Executiv**
Support Colect (companie de recuperare creanţe - parte a Grupului BCR)
Responsabilităţile cheie au inclus:
Co-gestionarea liniilor de afaceri corporate şi retail pentru un portofoliu cu o expunere totală de + 600 milioane euro;
Coordonarea vânzărilor de portofolii credite neperformante (NPL).
- 2011 - 2012 **Consilier al Vice Preşedintelui de Risc BCR (CRO)**
BCR
Responsabilităţile cheie au inclus:
Asistenţa Vicepreşedintelui de risc în proiectele strategice ale băncii;
Reprezentarea şi consilierea CRO în diverse aspecte legate de activitatea sa în diferitele comitete ale grupului BCR în care a fost membru (Comitetul de credit, Consiliul de supraveghere al companiei de leasing şi Consiliul de supraveghere al companiei de pensii).

Proiecte cheie:
Participare în echipa de management pentru dezvoltarea ariei Remedial, Restructuring, Recovery (R3 Unit) – pentru o mai bună gestionare a portofoliilor de credite SPL/NPL - corporate şi retail.
- 2009 - 2011 **Director Executiv Adjunct - Direcţia Juridica - raportare directă la CEO**
BCR
Responsabilităţile cheie au inclus:
Coordonarea unei echipe formate din 64 de consilieri juridici din toate subsidiarele băncii şi aria de consultanţă juridică non-bancară a BCR, companii având o vastă zonă de activităţi, cum ar fi: procesarea numerarului, colectare, administrarea imobiliară, leasing, servicii bancare - BPL şi BCR Chişinău.
Coordonarea departamentului de guvernare corporativă a BCR Group.

Proiecte cheie:
Coordonarea echipei de avocaţi cu privire la transferul de afaceri al Anglo-Romanian Bank către BCR;
Participare în proiectul de externalizare a activităţii de procesare a numerarului;
Participare în proiectul de externalizare a activităţilor de gestionare a imobilelor băncii;
Participare în proiectul de externalizare a unei părţi din activitatea de colectare creanţe;
Dezvoltarea şi stabilirea unei funcţii de guvernare corporativă în Grupul de companii BCR.

2008 - 2009	Şef al Departamentului Juridic Non-Bancar BCR Responsabilități cheie: Supravegherea asistenței juridice a băncii pentru toate contractele și asistența juridică necesară a Băncii ca entitate juridică - cu excepția problemelor juridice legate strict de operațiunile financiare.
2007 - 2008	Partener Concilium Consulting Consultanță în afaceri pentru consilierea investitorilor străini interesați să intre pe piața românească.
2005 - 2008	Director Juridic Ipsos Interactive Services Responsabilitățile cheie au inclus: Asistența juridică pentru activitatea companiei care avea operațiuni on-line în peste 18 țări din care în 4 țări compania avea birouri și personal.
2005 - 2006	Director general și acționar minoritar Charmant Wines Collection – Import și distribuitor de vin
2005 - 2006	Consilier Juridic Metropolitan Media
2005 - 2006	Consilier Juridic Rosal Group
2005	Director Executiv TeleShop 24 – prima companie de cumpărături la domiciliu din România
2002 - 2005	Producător Realitatea TV
2001 - 2002	Şef Arhivă Multimedia Realitatea TV

EDUCAȚIE ȘI FORMARE

2021	Profesionist certificat în turnaround management (CTP) - membru al EACTP
2012 - 2014	Executive MBA Wien University București / Viena
2000 - 2004	Facultatea de Drept Universitatea Titu Maiorescu

**COMPETENȚE
PERSONALE**

Limba maternă: Română

Alte limbi:	ÎNȚELES		VORBIT		SCRIS
	Înțeles	Citit	Interacțiune vorbită	Vorbit	
Engleză	C2	C2	C2	C2	C2
Germană	B1	B1	B1	B1	B1
Franceză	A1/A2	A1	A1/A2	A1	A1

Abilități de comunicare:

- Abilități excelente de comunicare dobândite prin experiența mea ca manager executiv expus mediului de afaceri internațional
- Abilități excelente de conducere dobândite ca manager al diferitelor echipe multidisciplinare

Abilități organizatorice / manageriale:

- Leadership
- Competență în management strategic pentru afaceri și proiecte complexe
- Experiența în consilii/comitete de conducere (guvernare corporativă, credit și risc)
- Profesionalist experimentat cu rezultate dovedite în diverse industrii, cu o vastă zonă de activitate de la producție și servicii până la comerț și ospitalitate

INFORMAȚII SUPLIMENTARE

- Turnaround Management Association - membru în Executive Board TMA Global (USA) și în International Committee al TMA Global
- Președinte al Asociației de Management Turnaround - Chapter România (2019-2020)
- Membru în Asociația Europeană a Profesioniștilor Certificați în Turnaround (EACTP)
- Vorbitor frecvent la diferite conferințe și seminarii profesionale