



din mai 2008 până în prezent **Fondator, CEO / Smart Team SRL - Contabilitate, Restructurare și Consultanță**

- ✓ *Coordonarea activităților de contabilitate și consolidare IFRS/ GAAP locale/ raportări individuale pentru IMM-uri și clienți mari;*
- ✓ *Gestionarea directă a proiectelor de fuziuni și achiziții (sectorul bancar, sectorul sănătății, sectorul energiei regenerabile - pentru finanțarea IFC și BERD);*
- ✓ *Activități profesionale de consultanță pentru Fintech, ICO, Venture Capital, consultanță în strategia de afaceri a acționarilor;*
- ✓ *Configurarea sistemului de raportare a rentabilității și a fluxurilor financiare pentru rețeaua națională de clinici dentare;*
- ✓ *Configurarea raportării profitabilității manageriale a societății imobiliare pentru societatea mamă;*

din aprilie 2005 până în prezent **Lector de management financiar IFRS / Exec-Edu - (<https://exec-edu.ro/>)**

- ✓ *Cursuri de formare profesională IFRS - CertIFR;*
- ✓ *Cursuri interne personalizate de analiză financiară, raportare și management pentru specialiști*

din aprilie 2021 - februarie 2023 **Membru independent al Consiliului de Administrație / CN Romarm SA - (www.romarm.ro)** - Președinte al Comitetului de audit - Supravegherea funcției financiare, a auditului intern și a auditului extern

din februarie 2022 - octombrie 2022 **Membru independent al Consiliului de Administrație / Romaero SA - (www.romaero.ro)** - Președinte al Comitetului de audit - Supravegherea funcției financiare, a auditului intern și a auditului extern

din mai 2019 - mai 2021 **Expert bancar / Direcția rezoluție bancară Banca Națională a României - (www.bnro.ro)**

- ✓ *Pregătirea planului de rezoluție pentru diverse bănci (locale, de stat sau aparținând unor grupuri bancare)*
- ✓ *Analiza și revizuirea planului de redresare pentru diverse bănci și punerea în practică a reglementărilor ABE și SRB*

din februarie 2008 - aprilie 2017 **Șef Departament Raportari și Acționariat / UniCredit Bank România - (www.unicredit.ro)**

- ✓ **Coordonarea directă a transferului a 6 entități de leasing (cu active totale de aproximativ 600 milioane EUR) de la grup la banca locală;**
- ✓ **Coordonarea directă a celor 11 membri ai Unității de raportare și a celor 5 membri ai Unității de metodologie**
Coordonarea din perspectiva CFO-Divizia de Finanțe și a acționarilor a constituirii și înființării unei noi filiale UniCredit Consumer Financing IFN SA
- ✓ **Crearea sistemului de raportare IFRS Consolidation pentru grupul de entități UniCredit România (Tagetik);**
- ✓ **Gestionarea achiziției cu succes a portofoliului de retail al RBS (peste 300 milioane EUR), due diligence pentru achiziția portofoliului de retail al Citibank (peste 350 milioane EUR),**
- ✓ **Gestionarea directă a vânzării participațiilor secundare (peste 10 milioane EUR) și a închiderii filialelor grupului, precum și a procesului de lichidare a participațiilor secundare;**
- ✓ **Coordonarea directă a închiderii/lichidării a 3 companii din cadrul UniCredit Group (imobiliare, consultanță în domeniul financiar corporativ, servicii de brokeraj etc.).**
- **Gestionarea funcției de participații și a procedurilor operaționale:** portofoliul de acțiuni, relațiile cu acționarii/executivii participațiilor, reprezentarea băncii în adunările generale ale acționarilor participațiilor sale, activitățile de fuziuni și achiziții, cerințele Consob italiene privind piața de capital;
- **Activități de fuziuni și achiziții:** vânzarea de participații secundare, due diligence pentru achiziția portofoliului de retail al Citibank și RBS (Royal Bank of Scotland), închiderea subsidiarelor Grupului și procesul de lichidare a participațiilor secundare; integrarea activităților companiilor din Grup (M&A - consultanță financiară) și a altor funcții de suport în cadrul băncii și înființarea de noi entități juridice la nivel local, Consumer Financing Entity (care a devenit subsidiară din ianuarie 2013), due diligence pentru achiziționarea pachetului de control a 6 entități de leasing aparținând Grupului UniCredit și extinderea perimetrului de consolidare la nivel local).
- **Coordonarea unității de raportare** (11 persoane) și gestionarea raportărilor IFRS și BNR/RAAS locale ale băncii, raportarea consolidării IFRS, înființarea și coordonarea procesului de consolidare; Diverse proiecte în cadrul Diviziei CFO, cooperarea cu numeroase filiale ale Grupului UniCredit, creșterea nivelului de expertiză în cadrul Departamentului Contabilitate – Raportari IFRS;
- **Coordonarea unității de metodologie** (5 persoane) în ceea ce privește stabilirea unor politici financiare și contabile adecvate, coordonarea cu alți directori financiari pentru raportarea consolidată, proiectul de implementare a IFRS aplicat pentru sectorul bancar în 2011;

din aprilie 2004 până în ianuarie 2008 - **Expert financiar-bancar I - Banca Comercială Română / Erste Group - (www.bcr.ro)** - Activitate sau sector Bănci, servicii financiare

- ✓ **Coordonarea directă a directorilor financiari ai celor 11 filiale BCR și a raportarea de grup în conformitate cu IFRS;**
- ✓ **Coordonarea constituirii și înființării unei noi filiale a BCR - BCR Banca pentru Locuințe SA din perspectiva Diviziei Financiare - implementarea SAP, selectarea persoanelor cu rol în IT și Financiar pentru noua filială;**
- ✓ **Realizarea diferitelor proiecte în cadrul Băncii pentru implementarea IFRS: Basel II, instrumente financiare și instrumente derivate, precum și susținerea echipei aduse de IFC și EBRD pentru pregătirea Grupului BCR pentru privatizare.**
- **Bugetare:** Elaborarea unui manual de bugetare îmbunătățit, aliniat la noua politică de prețuri de transfer utilizată în aplicația Oracle Financial Services Application (OFS) și în sistemul de raportare bugetară; bugetarea IFRS a grupului;
- **Raportarea conform IFRS:** Implementarea software de consolidare Oracle GL + manual de consolidare;
- **Implementarea sistemului de raportare IFRS** și a pachetului de raportare consolidat în conformitate cu cerințele IFRS ale Grupului ERSTE și cu normele prudențiale ale BNR; coordonarea procesului de audit și legătura cu auditorii externi

din 2003 până în aprilie 2005

Consultant în finanțe și management

Activitate sau sector - Cadru de reglementare și orientările UE (europa.eu) și BM (www.worldbank.org), consultanță în domeniul financiar și al managementului strategic

- ✓ **Gestionarea directă a proiectelor Băncii Mondiale și lucrul direct cu managementul de top al instituțiilor respective din România și cu diverși experți internaționali ai BM; coordonarea proiectului REPARIS pentru România și Moldova.**
- ✓ **Coordonarea directă a analizei financiare și economice (inclusiv analiza cost-beneficiu) și maximizarea scorului pentru obținerea cu succes a fondurilor UE; peste 20 de milioane de euro obținuți pentru proiectele UE; gestionarea mai multor echipe de experți.**
 - **Proiecte ale Băncii Mondiale (www.worldbank.org)**
 - **Planul de acțiune național** pentru îmbunătățirea calității raportării financiare în România în vederea pregătirii țării pentru aderarea la UE; Programul de reformă contabilă și consolidare instituțională (REPARIS);
 - **Gestiune financiară:** revizuirea situațiilor financiare auditate ale instituțiilor și entităților pentru împrumuturile acordate de Grupul Băncii Mondiale în conformitate cu orientările Băncii Mondiale, IFRS, Standardele Internaționale de Audit (ISA) ale situațiilor financiare auditate (țări din Europa Centrală și de Est).
 - **Consultanță pentru proiecte UE: Proiecte Phare pentru municipiul Alba Iulia (www.apulum.ro):**
 - Studiu de fezabilitate pentru sistemul de apă potabilă din județul Alba (2003); Studiu de fezabilitate pentru șoseaua de centură a municipiului Alba Iulia - Reabilitarea Cetății Vauban și a centrului istoric al municipiului (2005); Programul Operațional Axa 4 pentru Creșterea Competitivității (2008). Alte proiecte UE pentru municipiul Pitești, etc.
 - **Cursuri IFRS & ACCA Predare: Profesor asociat & Tutor:**
 - Dezvoltarea și predarea programului de cursuri de certificare IFRS în limba română - din 2005 până în prezent (în parteneriat cu ATC International [<http://www.atc-international.com/>] & ASEBUSS [<http://www.asebuss.ro/>]) Cursurile CertIFR sunt în curs de desfășurare în prezent;
 - Predarea ACCA Paper F7 Financial reporting pentru examenul ACCA (2008).
 - Predarea ACCA Paper P2 Raportare corporativă, Paper P5 Managementul avansat al performanței pentru PwC Academy (2013) pentru studenții PwC Academy pentru sesiunea de examene ACCA decembrie 2013.

din 2002 până în 2003

Director de dezvoltare a afacerilor

Rompetro Navodari Rafinăria Petromidia / Grupul Rompetrol - (www.rompetrol.com)

Activitate sau sector - operațiuni petroliere integrate (upstream și downstream)

- ✓ **Gestionarea directă a echipelor de fuziuni și achiziții, de restructurare și de dezvoltare a afacerii în cadrul diferitelor proiecte ale grupului**
 - Pregătirea documentației financiare pentru fuziuni și achiziții și proiecte de dezvoltare, inclusiv due diligence pentru Navodari CET, proiectul de modernizare "In Line Blending System", "Finanțarea pentru proiectul petrochimic integrat Navodari și modernizarea centralei electrice", model financiar de bugetare și control al costurilor pentru Departamentul de Management al Riscului;

din 2000 până în 2002

Director financiar și ofițer de investiții

Osprey Capital/Evanston Capital Advisors - 2000 - 2002 (www.osprey-partners.com)

Activitate sau sector servicii financiare, consultanță în management

- ✓ **Gestionarea directă a unei echipe de 4 membri și supervizarea externalizării serviciilor de contabilitate**
 - **Contabilitate și finanțe:** Responsabilitățile directorului financiar în ceea ce privește managementul financiar.
 - **Consultanță în management:** realizarea de rapoarte manageriale, planuri de afaceri, memorandumuri de investiții, activități de restructurare a afacerilor pentru clienți etc.

din 1999 până în 2000

Analist financiar principal - Grupul Rompetrol (www.rompetrol.com)

Operațiuni integrate în **domeniul** petrolier (upstream și downstream)

- ✓ **Gestionarea directă a firmei irakiene de contabilitate pentru sucursala Rompetrol din Irak/Bagdad.**
 - Raportarea IFRS, consolidarea IFRS, procesul de bugetare și planificare, raportarea managerială pentru operațiunile locale și străine;
 - membru al echipei de investiții - obținerea de finanțare de la Fondul RMM, Abn-Amro Bank; implementare Oracle ERP (GL, AP, A/R, OFA); audit intern pentru companiile nou achiziționate de către Grup;

din 1997 până în 1999

Auditor senior - PricewaterhouseCoopers (www.pwc.ro)

Servicii de contabilitate, audit, fiscalitate și consultanță pentru **întreprinderi sau sectoare de activitate**

- **Auditul** situațiilor financiare IAS/IFRS și RAS pentru: societăți mixte, firme de comerț de import-export, sectorul financiar; producție, telecomunicații, ~~agenție~~ de publicitate media, afaceri de servicii poștale, furnizor de apă regie autonomă.
- **Due diligence:** rafinărie de petrol; afaceri de transport aerian de mărfuri; alte misiuni de afaceri diverse.

EDUCAȚIE ȘI FORMARE PROFESIONALĂ

din septembrie 2012 Auditor financiar, membru al **Camerei Auditorilor Financieri din România (CFAR)**, România, UE (www.cafr.ro).

din septembrie 2008 Membru al **Asociației Analizatorilor Financiar - Bancari din România**, Vicepreședinte și membru al Consiliului de administrație 2016 - 2020 (www.aafbr.ro);

din decembrie 2003 **Asociația Experților Contabili Autorizați, ACCA**, Regatul Unit, U.E. Membru al Consiliului de Administrație al ACCA România din 2006 (www.accaglobal.com)

din decembrie 2001 **CECCAR- Corpul Experților Contabili și Contabililor Autorizați din România, România, U.E.** (www.ceccar.ro)

din octombrie 1993- până în septembrie 1997 - **Academia de Studii Economice București, București, România, UE** - Facultatea de Finanțe, Bănci, Asigurări și Burse de Valori - nota examenului de licență: 10.00 din 10.00 - licență în economie

din octombrie 1989 - până în septembrie 1994 - **Universitatea Politehnică București, Facultatea de Inginerie și Management pentru Tehnologie Sisteme** - nota examenului de licență: 10.00; nota generală de promovare: 9.72/10.00; licență în inginerie

ABILITĂȚI PERSONALE

Limba maternă(s)	română				
Alte limbi (limbi)	ÎNȚELEGERE		VORBIND		SCRIERE
	Ascultare	Citire	Interacțiune vorbită	Producție vorbită	
	Engleză	Nivel profesional	Nivelul profesional	Nivelul profesional	Nivelul profesional
	Nivelul profesional	Nivelul profesional	TOEFL 620		
	Franceză	Nivel de lucru	Nivel profesional	Nivel de lucru	Nivel de lucru

Abilități de comunicare ▪ bune abilități de comunicare dobândite în urma experienței mele ca profesor asociat pentru predarea CertIFR de raportare financiară IFRS cu Exec-Edu și tutor pentru ACCA Paper 2 Advanced Corporate Reporting și Paper 5 Strategic Management cu PwC IFRS Academy

Competențe organizatorice / manageriale ▪ leadership (coordonare proiecte & 6/11 filiale) în cadrul Grupului UniCredit / Grupului BCR;

▪ management de persoane (responsabil pentru o echipă de 11 persoane)

▪ Gestionarea și implicarea directă în proiecte complexe în cadrul UniCredit, BCR, Rompetrol, World Grup bancar care lucrează cu diferite niveluri de responsabilitate, de la nivel de CEO și CFO până la expert. niveluri.

Competențe legate de locul de muncă ▪ evaluare proiect UE - situația financiară și economică a ofertanților, parte a echipei de evaluare a proiectului UE pentru Municipiul Pitești

Competențe informatice ▪ o bună stăpânire a instrumentelor Microsoft Office™, Power BI, analiză de date

▪ cunoștințe cu Oracle ERP și SAP ERP, WinMentor, SAGA, alte programe de contabilitate;

▪ Lucrul cu instrumente de Business Intelligence precum Oracle Financial Analyzer și Business Objects, PowerBI și Excel Power Pivot BI.

Alte competențe ▪ Managementul proiectelor prin coordonarea directorului financiar și a directorului general al filialelor pentru alinierea completă cu strategia Grupului și sprijinirea afacerilor filialelor pentru dezvoltare și activități de cross-selling.

▪ Implicare voluntară în susținerea activității ACCA în calitate de membru al Comitetului Director al Biroului ACCA România, Bulgaria, Grecia, Moldova din 2006 și al AAFBR din 2008.

▪ Echipa de training în domeniul contabilității și analizei financiare - Cursuri ACCA și CEFA (Certified European Financial Analyst Certification under EFFAS).

▪ Curs de formare în domeniul managementului riscului pentru CAFR.

Permis de conducere permis de conducere categoria - B

INFORMAȚII SUPLIMENTARE

Sport Fotbal, Tenis, Șah

Literatură Științifico-fantastic, Aventuri

Muzică Disco-Pop, Rock' n' Roll, Jazz

Alte hobby-uri Radioamator membru al Societății Române de Radio, Tehnologie și informatică IT, Soluții de energie regenerabilă și alternativă, Științele mediului, Responsabilitate socială corporativă Activitate și proiecte,

Voluntar Voluntariat pentru strângerea de fonduri pentru diverse proiecte sociale (umanitare, sportive, etc.)